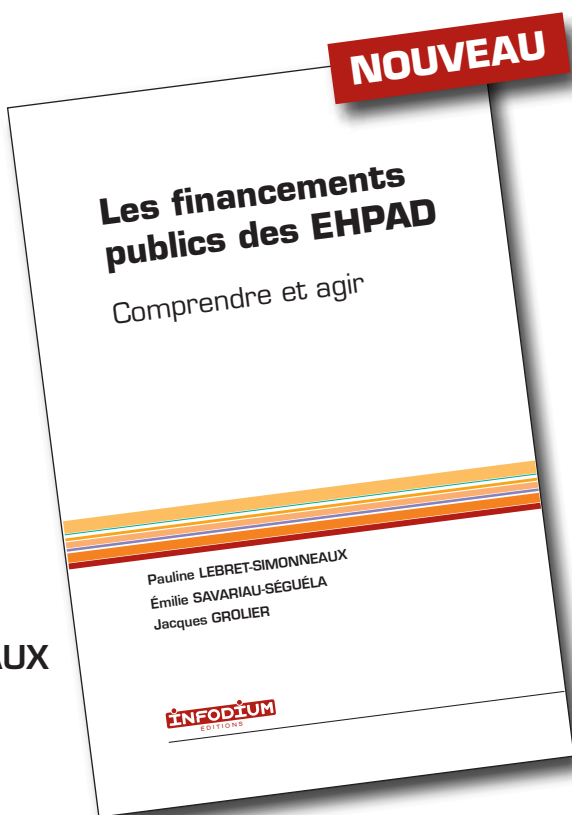


# Le guide indispensable pour gérer votre EHPAD

- Connaître le financement des établissements, les enjeux et les acteurs
- Comprendre le modèle de tarification et les bases de l'analyse financière
- Remplir les maquettes EPRD et ERRD et suivre les indicateurs financiers

Par  
**Pauline LEBRET-SIMONNEAUX**  
**Émilie SAVARIAU-SÉGUÉLA**  
**Jacques GROLIER**



# Les financements publics des EHPAD : comprendre et agir

## • Partie 1

### Régulation et financement des EHPAD en France

#### • Présentation de l'offre d'EHPAD en France

- Présentation des établissements d'hébergement pour personnes âgées (EHPAD) ;
- Les règles de régulation de l'offre d'EHPAD ;
- La mise en oeuvre des autorisations d'EHPAD.

#### • Les financeurs des EHPAD et leurs sources de financements

- La caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA) : une institution au cœur des financements publics des EHPAD ;
- Les relations de la CNSA avec les ARS : focus sur la campagne budgétaire des EHPAD et sur l'aide à l'investissement ;
- Les relations de la CNSA avec les CD : focus sur l'APA et la conférence des financeurs.

#### • La régulation par la contractualisation : le CPOM

- CPOM : l'esprit des textes ;
- CPOM : les caractéristiques en détail de ces contrats.

## • Partie 2

### Les financements publics au cœur de l'exploitation des EHPAD

#### • Le budget de fonctionnement d'un EHPAD : une structure tripartite

- Quelques données générales ;
- GMP et PMP : des indicateurs au centre des financements des EHPAD ;

- Le modèle de tarification des EHPAD - Rôles de l'ARS, du CD et du résident.

#### • Notions comptables et financières indispensables pour comprendre et remplir les documents budgétaires

- Les « fondamentaux » de la comptabilité générale ;
- Éléments financiers à préciser lors de la prise de fonction et mise en place de l'organisation du travail comptable ;
- Passer des informations comptables aux outils financiers pour une bonne utilisation de l'EPRD.

#### • Les documents budgétaires réglementaires

- Un préalable à l'EPRD : l'annexe 4 « Activité » ;
- L'état de prévisions des recettes et des dépenses (EPRD) ;
- L'état réalisé des recettes et des dépenses (ERRD)
- Quelques notions clés sur le résultat ;
- Le rapport budgétaire et financier de l'EPRD et le rapport financier et d'activité de l'ERRD.

## • Partie 3

### Le remplissage des maquettes Excel des EPRD et des ERRD : généralités et nouveautés des cadres 2021

#### • Généralités concernant le remplissage des cadres EPRD/ERRD

- Aide courante au remplissage des cadres EPRD/ERRD ;
- Les consignes de remplissage spécifiques à l'exercice 2021 ;
- L'évolution des cadres normalisés ;
- L'aide à la fiabilisation des dépôts.

#### • La maquette Excel de l'EPRD : Focus sur les onglets « CRPP non soumis EQUIL »,

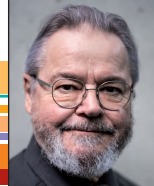
- « EPRD synthétique », « CAF\_DÉTAILLÉE », « TFP », « CRP\_PGFP », « PGFP » ;
- « Bilan Financier », « Ratios financiers » et « Tab\_Eng. hors bilan ».



Pauline LEBRET-SIMONNEAUX



Émilie SAVARIAU-SÉGUÉLA



Jacques GROLIER

- **La maquette Excel de l'ERRD : Focus sur les onglets « CRP », « ERRD synthétique »,**
  - « Tableau de financement », « Tableau CAF », « Bilan financier », « Ratios financiers » ;
  - « Provis°, dépréciat°, subvent », dette financière des ESSMS publics (8 onglets) ;
  - « Emprunts ESSMS Privé », « Affectation\_Resultat Privé », « Suivi\_Affectation\_Resultat Privé » ;
  - « Affectation\_Resultat Public » et « Suivi\_Affectation\_Resultat Public ».

## Les auteurs

**Pauline LEBRET-SIMONNEAUX** a un double Master 2 : l'un en droit public, l'autre en gestion des établissements sanitaires et médico-sociaux (Universités de Paris I et de Rennes I). Elle accompagne les directions d'EHPAD dans la production des documents budgétaires et financiers réglementaires, la contractualisation et le développement, d'abord en tant que salariée au siège d'un groupe national, puis via son cabinet de conseil.

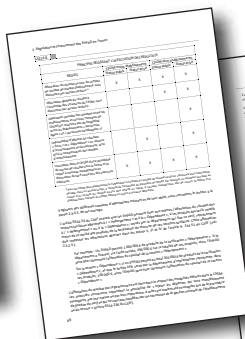
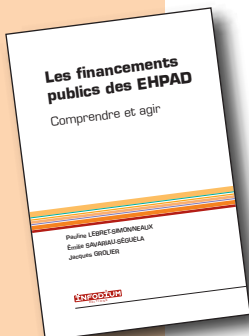
**Émilie SAVARIAU-SÉGUÉLA** est diplômée de l'ESC Tours et de l'IAE de Nantes (DESS Management de la Santé). Après 15 ans d'expériences auprès d'acteurs complémentaires du secteur sanitaire et médico-social, elle a créé un cabinet de conseil pour les EHPAD « ES Accompagnements ». Depuis, elle accompagne les professionnels du secteur dans la gestion, l'optimisation et la recherche de financements publics.

Pauline et Émilie ont créé ensemble le « Cabinet Septembre » ([contact@cabinet-septembre.fr](mailto:contact@cabinet-septembre.fr)), spécialiste des financements publics des EHPAD.

**Jacques GROLIER** est formateur en analyse et gestion financières des établissements sanitaires et sociaux. Maître de Conférences hors classe à l'Université de Rennes I, il y a fondé et dirigé le master d'économie et gestion des établissements sanitaires et sociaux. Président du Comité d'Experts Financiers de la FHF (1998-2010), il est professionnel associé à l'Ordre des Experts-comptables.

## Les réponses pour bien financer votre EHPAD

- Savez-vous qu'environ 50 % des recettes d'un EHPAD proviennent de financements publics ?
- EHPAD privés, EHPAD public, quelles différences ?
- Comment les ARS et les CD régulent-ils et financent-ils les EHPAD ?
- Quels sont les enjeux financiers d'un CPOM ?
- Comment réaliser un budget prévisionnel, un EPRD, un ERRD ?
- Quelles charges sont financées par le tarif « Hébergement » d'un EHPAD ?
- Comment se calcule le tarif « Dépendance » d'un EHPAD ?
- De quoi est composé le reste à charge des résidents ?
- Comment remplir au mieux les maquettes EPRD et ERRD ?
- CAF et résultat, pourquoi ne faut-il pas les confondre ?
- Comment s'approprier les indicateurs financiers de votre établissement ?



# Le guide indispensable pour gérer votre EHPAD

Un EHPAD est un établissement d'hébergement qui assure l'accueil de personnes âgées dépendantes et qui prodigue des soins. À ce titre, il bénéficie de financements publics et doit répondre à de nombreuses obligations réglementaires.

Cet ouvrage propose une vision simple des grands principes de financements régissant les EHPAD, du niveau national à celui de l'établissement. Il rappelle les mécanismes fondamentaux de la comptabilité et de l'analyse financière appliquée aux EHPAD. Cette présentation favorise une lecture éclairée des documents budgétaires et réglementaires ainsi que la compréhension des leviers d'actions permettant une gestion optimale des ressources.

Cet ouvrage s'adresse aux directions d'EHPAD et à leurs équipes, aux professionnels des autorités publiques et aux étudiants se destinant à travailler dans le secteur du grand âge et de l'autonomie.

 **BON DE COMMANDE** - A retourner à Infodium, 69, avenue des Ternes 75017 Paris ou par télécopie au 01 70 24 82 60

<input type="checkbox"/> <b>OUI</b> , Je commande ..... exemplaire(s) du livre « <i>Les financements publics des EHPAD : comprendre et agir</i> » par Pauline LEBRET-SIMONNEAUX, Émilie SAVARIAU-SÉGUÉLA, Jacques GROLIER, 270 pages (ISBN 978-2-9559203-8-1) TVA : 5,5 %	HT	TTC
	71,09	75,00
	5,00	6,00
Participation forfaitaire aux frais de port (à partir de 2 commandes : 10 euros TTC). TVA : 20 %		
	<b>Total</b>	<input type="text"/>

Mme,  Mlle,  M.

Nom : ..... Prénom : .....

Établissement : .....

Fonction : .....

Adresse : .....

Code Postal : ..... Ville : .....

Téléphone : ..... Fax : .....

E-mail : .....

Je règle par :

Chèque bancaire ou postal à l'ordre d'**INFODIUM**. Je recevrai une facture justificative.

A réception de facture (avec RIB)

Cachet / Signature

**INFODIUM**  
ÉDITIONS

69, avenue des Ternes 75017 Paris  
Tél. : 09 81 07 95 76 - Fax : 01 70 24 82 60  
courriel : [infodium@infodium.fr](mailto:infodium@infodium.fr)  
[www.infodium.fr](http://www.infodium.fr)